



## Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre,

im Jahr 2002 ist die Celanese auf ihrem Weg zu einem wert- und ertragsreicheren Chemieunternehmen ein beachtliches Stück vorangekommen. Trotz eines schwierigen Umfelds war das zurückliegende Jahr die bislang erfolgreichste Phase unseres Unternehmens seit dem Börsengang vor gut drei Jahren – sowohl in strategischer als auch in operativer Hinsicht.

### Wachstumschancen ergriffen und Bilanz gestärkt

Auch in einer Zeit, in der die Weltkonjunktur kaum Auftrieb zeigt, die Märkte von großen Unsicherheiten geprägt sind und das Vertrauen der Konsumenten beeinträchtigt ist, folgen wir unseren Wachstumszielen. Im Jahre 2002 haben wir gezielt in unser internes und externes Wachstum investiert.

Durch den Erwerb des europäischen Dispersions- und des globalen Dispersionspulvergeschäfts der Clariant zum Jahresende konnten wir unsere Wertschöpfungskette bei den Acetylprodukten ausbauen. Wir gehören damit zu den führenden Herstellern von Dispersionen und beliefern profitable Märkte, beispielsweise die Bau- und Konsumgüterindustrie. Diese Akquisition stellt einen weiteren Schritt unserer Strategie der Vorwärtsintegration dar. Auch das Joint Venture „Estech“ mit Hatco, einem führenden Unternehmen auf dem Gebiet der synthetischen Schmierstoffe für Hochleistungsmotoren, bei dem wir das Vorprodukt Neopolyolester herstellen und vermarkten, positioniert uns hervorragend auf einem wachstumsstarken Feld.

Im Jahr 2002 haben wir eine neue Anlage für ultrahochmolekulares Polyethylen (GUR®) mit einer Jahreskapazität von 30.000 Tonnen in Bishop, Texas, in Betrieb genommen. GUR® ist ein Kunststoff, der wegen seiner Härte und Abriebfestigkeit bei extremen mechanischen Anwendungen zum Einsatz kommt. In Kelsterbach bei Frankfurt erweitern wir unsere Anlage für den technischen Kunststoff Polyacetal, den Ticona unter dem Markennamen Hostaform® vertreibt, auf eine Jahreskapazität von 100.000 Tonnen.

Mittels Kontrolle des Umlaufvermögens, eines soliden Cashmanagements und der Optimierung unserer Investitionen haben wir unsere Bilanz gestärkt. Sie bilden die Basis für weiteres Wachstum.

### Portfolio weiter optimiert

Wir konzentrieren uns auf die Arbeitsgebiete, bei denen wir unsere Markt-, Kosten- und Technologieführerschaft ausbauen können. In diesen Kerngeschäften und in strategischen Regionen wollen wir

weiter wachsen. Deshalb haben wir zum Jahresende Trespaphan OPP-Folien an ein Konsortium von Dor-Moplefan und Bain Capital veräußert und unser Allylamine- und US-Alkylaminegeschäft an US Amines Ltd. verkauft.

### Produktivität verbessert

Parallel zu unseren Wachstumsinitiativen verbessern wir kontinuierlich die Produktivität unserer Anlagen und Prozesse, um den Wert der Celanese zu steigern.

Six Sigma, ein unternehmensweites Programm zur Leistungs- und Qualitätssteigerung, hat im zweiten Jahr seiner Einführung zu eindrucksvollen Beispielen der Effizienzverbesserung geführt und ist schon heute ein wichtiger Bestandteil unserer Unternehmenskultur.

Im Jahre 2002 haben wir unsere Initiativen Focus und Forward zur Optimierung unseres weltweiten Standortsystems fortgesetzt, die Einsparungen in Höhe von rund € 100 Millionen erbracht haben. Zur Produktivitätssteigerung trägt auch unsere neue Synthesegasanlage zur Versorgung der Chemischen Zwischenprodukte in Oberhausen bei, deren Richtfest wir anlässlich des 75-jährigen Jubiläums des Standorts Ende Oktober gefeiert haben.

### Herausforderungen annehmen

Auch 2003 wird Celanese auf Wachstum und Produktivitätssteigerung setzen. Insbesondere werden wir die höherwertigen Bereiche unserer Wertschöpfungskette stärken. Mit Asien verbinden uns langjährige Beziehungen und wir wollen unsere Präsenz vor allem in China ausbauen. In unserem Geschäftsbericht beschreiben wir einige Projekte von Celanese Acetate und Ticona in dieser Region.

Unsere Mitarbeiter, die sich so großartig für ihre Celanese 2002 eingesetzt haben, werden auch in Zukunft die wichtigste Quelle für unseren Erfolg sein. Für das bisher Geleistete möchten meine Kollegen im Vorstand und ich uns herzlich bei unseren Mitarbeitern bedanken.

Ihr



Claudio Sonder  
Vorstandsvorsitzender



**Perry W. Premdas**

*Chief Financial Officer*  
Acetatprodukte

**Andreas Pohlmann**

*Chief Administrative Officer, Arbeitsdirektor*  
Performance Produkte,  
Innovation, Umweltschutz, Personal, Recht

**David N. Weidman**

*Chief Operating Officer*  
Acetylprodukte, Chemische  
Zwischenprodukte,  
Technische Kunststoffe  
Ticona

**Claudio Sonder**

*Vorsitzender des Vorstands*