

## Vertrauen durch transparente Kommunikation

Im Jahr 2002 hat die Kursentwicklung der Celanese Aktie den Median der Aktienkursverläufe einer ausgesuchten Gruppe von internationalen Vergleichsunternehmen und die Entwicklung des MDAX übertroffen. Dabei wurde die Bewertung der Aktie der Celanese, wie auch der Kapitalmarkt insgesamt, durch die schwierige Lage der Weltwirtschaft beeinflusst. Im Jahr 2002 wurden in Frankfurt und New York insgesamt 68 % der Aktien gehandelt.

Die Celanese Aktie wird als globale Namensaktie an der Frankfurter Wertpapierbörse und der New York Stock Exchange (NYSE) notiert. Die Aktie erreichte am 20. Mai 2002 mit € 27,75 in Frankfurt und US\$ 25,52 in New York ihren Jahreshöchststand. An ihrem Tiefststand notierte sie am 10. Oktober mit € 15,70 in Frankfurt und am Vortag in New York mit US\$ 15,74. Das Börsenjahr beendete unsere Aktie am 30. Dezember in Frankfurt mit einem Schlusskurs von € 21,00 und am 31. Dezember an der NYSE mit US\$ 21,76. Der Handelsumsatz mit Celanese Aktien an der New Yorker Börse hat sich auch in diesem Jahr weiter erhöht: Nach 9 % im Jahr 2000 und 24 % im Jahr 2001 entfielen im Jahr 2002 rund 36 % aller Aktienumsätze auf die NYSE. Neben dem deutschen MDAX und dem europäischen Dow Jones STOXX 600 ist Celanese seit Mai 2002 auch in den Small-Cap-Indizes von

Morgan Stanley Capital International (MSCI) vertreten.

### Das Jahr 2002

Der Kursverlauf unserer Aktie war im Jahr 2002 geprägt vom wirtschaftlichen Umfeld, der Einstellung der Investoren zur Chemiebranche und der Entwicklung von Celanese. Nachdem die Aktienkurse bis Mitte Mai 2002 durchschnittlich gestiegen waren, verlor die Celanese Aktie im allgemeinen Markttrend an Boden. Im dritten Quartal konnte sich der Kurs jedoch wieder stabilisieren und zog im letzten Quartal erneut an. Mit dieser Entwicklung übertraf die Celanese Aktie – über das gesamte Börsenjahr 2002 gesehen – ihre Vergleichsgruppe und den MDAX.

Während des Jahres hielt die Geschäftsleitung der Celanese den Kapitalmarkt über Strategie, Geschäftsentwicklung und ihre Initiativen zur Verbesserung von Wachstum und Produktivität fortlaufend auf dem neuesten Stand. Bei der Optimierung und dem Ausbau unserer Geschäftsaktivitäten haben wir weitere Fortschritte erzielt, u.a. mit dem Erwerb des europäischen Dispersionsgeschäfts und der weltweiten Dispersionspulveraktivitäten der Clariant AG sowie der Veräußerung von Trespaphan (orientierte Polypropylenfolien) und dem Verkauf des U.S.-amerikanischen Amine-Geschäfts.

Mit dem dritten Quartalsbericht hatte Celanese die EBITDA-Erwartungen für 2002 (ohne Sonderaufwendungen) gegenüber dem Kapitalmarkt angehoben. Die veröffentlichten Jahresergebnisse lagen im Bereich der verbesserten Voraussage und Markterwartungen.

Auf der Hauptversammlung im Mai 2002 stimmten die Aktionäre dem Rückkauf von bis zu 10 % der ausstehenden Aktien und der Einziehung der bis zu 10 % bereits im Eigenbesitz gehaltenen Aktien zu. Im Dezember 2002 hatte Celanese die Einziehung von 1.250.000 eigenen Aktien bekannt gegeben. Aufgrund dieser Ermächtigung hat Celanese bis zum 31. Dezember 2002 284.798 Aktien erworben. Nach der Genehmigung durch die Hauptversammlung

### Celanese – Kennzahlen

	2002	2001
Anzahl von Aktien (Jahresdurchschnitt)	50.299.817	50.331.847
Anzahl Aktien (Jahresende)	50.058.476	50.334.891
Umsätze an deutsche Börsen <sup>1</sup>	23.317.704	22.065.362
Umsätze an NYSE <sup>2</sup>	12.265.100	6.922.500
Höchstkurs (€/Aktie)	27,25	28,00
Tiefstkurs (€/Aktie)	15,70	14,91
Jahresschlusskurs (€/Aktie) <sup>3</sup>	21,00	21,00
Ergebnis (€/Aktie)	3,72	-7,65
Dividende (€/Aktie) <sup>4</sup>	0,44	0,00
EBITDA vor Sondereinflüssen (€/Aktie)	8,74	8,34
Mittelzufluss aus Geschäftstätigkeit (€/Aktie)	7,55	10,33

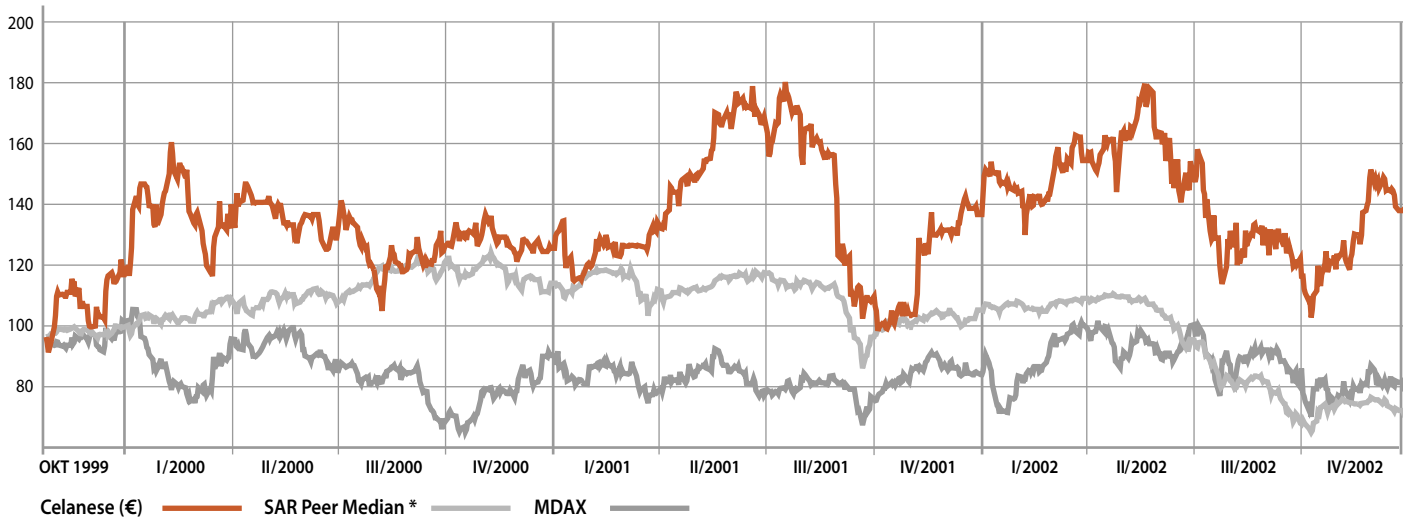
<sup>1</sup> Quelle: Deutsche Börse AG

<sup>2</sup> Quelle: New York Stock Exchange

<sup>3</sup> Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen

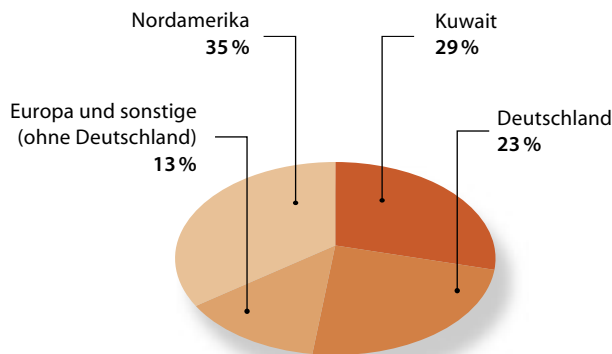
<sup>4</sup> Dividendenvorschlag zur HV, 1. April 2003

### Entwicklung des Celanese Aktienkurses seit Börseneinführung (indexiert)



\* Vergleichsgruppe: Dow Chemicals/Union Carbide, DSM, Eastman Chemicals, Georgia Gulf, ICI, Lyondell, Methanex, Millenium Chemicals, Rhodia

### Aktionärsstruktur nach Regionen\*

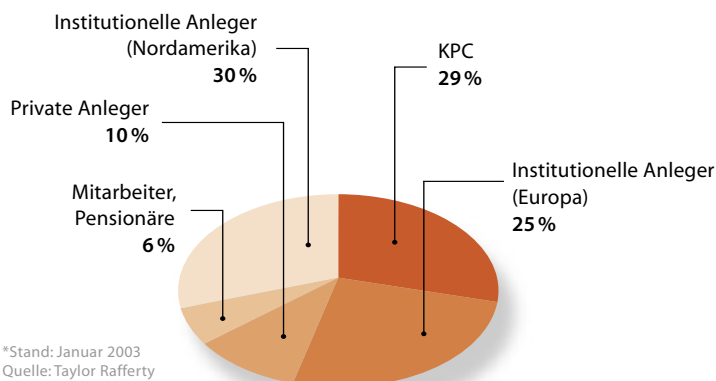


hat Celanese im Jahr 2002 ein Aktienoptionsprogramm als Bestandteil der Managementvergütung aufgelegt. Dieses weit verbreitete System der Erfolgsbeteiligung wird schrittweise das vorhandene Programm für Wertsteigerungsrechte ersetzen. Celanese hat als eines der wenigen ausländischen, in den USA börsennotiertes Unternehmen den Aufwand für Aktienoptionen ergebniswirksam erfasst.

### Aktionärsstruktur

Die Aktionärsbasis in Nordamerika hat sich im Jahr 2002 weiter erhöht. Ende des Jahres 2002 stellten nordamerikanische Anteilseigner mit 35% erstmals die größte Aktionärsgruppe der Celanese AG, gefolgt von deutschen Aktionären mit 23% und den übrigen europäischen Anlegern mit 13%. Unser größter Einzelaktionär Kuwait Petroleum Corporation (KPC) hält 29% der Anteile. Neben KPC halten institutionelle Anleger rund 55% unserer Aktien. Die restlichen Anteile befinden sich im Besitz von Privatinvestoren, Mitarbeitern und Pensionären. Auf Mitarbeiter und Pensionäre entfallen rund 6% der Celanese Aktien.

### Aktionärsstruktur nach Anlegergruppen\*



\*Stand: Januar 2003  
Quelle: Taylor Rafferty Associates; Celanese AG, gerundet

### Im Kontakt mit Investoren



Analystenkonferenz  
in London,  
September 2002

Celanese pflegt eine klare und offene Kommunikation mit Investoren und Analysten bezüglich ihrer Geschäfts- und Ergebnisentwicklung sowie der Strategie. Aktionäre, potenzielle Anleger und Analysten werden im Laufe des Jahres in regelmäßiger Form vom Management über die Fortschritte informiert.

Im Jahr 2002 haben wir an insgesamt fünf internationalen Chemiekonferenzen teilgenommen und dabei die Strategie und Entwicklung des Unternehmens erläutert. Daneben präsentierten die Geschäftsleitung und Investor Relations das Unternehmen an über 40 Tagen und stellten sich Fragen der Investoren in den USA, in Deutschland, Großbritannien, der Schweiz, in Spanien, Kanada und Frankreich.

Im September 2002 fand die jährliche Analystenkonferenz diesmal in London statt. Bei einer Rekordbeteiligung von 34 internationalen Analysten erläuterte Celanese die Ausrichtung auf Wachstum und Produktivität. Neben dem Vorstand stellten Vertreter der Geschäftsbereiche ihre Geschäfte, Herausforderungen und Konzepte zu „Operational Excellence“ und Six Sigma vor. Im Bestreben, bei Investoren Vertrauen in und Wissen über die Unternehmensführung bei Celanese aufzubauen und zu erhalten, hat die Gesellschaft ihre „Corporate Governance“ Richtlinien und Strukturen auf ihrer Website veröffentlicht. Diese Richtlinien dienen der engen Verknüpfung von Unternehmensführung

mit wirksamen internen und externen Kontrollmechanismen. Celanese erfüllt alle Kriterien des neuen Deutschen Corporate Governance Kodex und hat sich darüber hinaus verpflichtet, künftigen U.S.-Vorschriften und Gesetzen sowie Maßgaben der New York Stock Exchange und der U.S. Security and Exchange Commission (SEC) zu entsprechen.

### Beteiligung am Unternehmenserfolg

Seit ihrem Entstehen Ende 1999 bietet Celanese ihren Beschäftigten die Gelegenheit, sich am Erfolg der Gesellschaft zu beteiligen. Celanese gewährte dabei für den Erwerb von Celanese Aktien einen finanziellen Anreiz von bis zu € 700 je Mitarbeiter. Darüber hinaus können amerikanische Beschäftigte nach U.S.-Steuerrecht im Rahmen des 401K „U.S. Retirement Savings Plan“ Celanese Aktien erwerben.

Ausgewählten Managern hat Celanese zwei aktienkursorientierte Bonusprogramme (Stock Appreciation Rights – SAR) angeboten. Nach den Vorschriften der U.S. Generally Accepted Accounting Principles (U.S. GAAP) sind deren Wertsteigerungsrechte zu Marktwerten zu bewerten und beeinflussen je nach Entwicklung des Aktienkurses das Ergebnis.

Aus Gründen der besseren Vergleichbarkeit mit ihrer internationalen Wettbewerbergruppe und um Ergebnisschwankungen einzugrenzen, hat Celanese mit Genehmigung der Hauptversammlung vom Mai 2002 im Juli ihr erstes Aktienoptionsprogramm aufgelegt. Im Rahmen dieses Programms gewährte Celanese dem Vorstand und Führungskräften 1,2 Millionen Aktienoptionen. Diese Optionen dürfen erst ausgeübt werden, wenn der Aktienkurs den Ausgabepreis von € 22,95 um 20 % übersteigt. Die Aktienoptionen sind zwar mit einem Aufwand von € 1 Millionen pro Quartal bis September 2004 ergebniswirksam.

## Aktienorientierte Anreizsysteme der Celanese AG

### 1999 Equity Participation Program (EPP)

Berechtigte:	rd. 1.500 mittlere/obere Führungskräfte
Dauer:	10 Jahre; 2 Jahre Wartefrist; ausübbar in der Zeit vom 25. Oktober 2001 und 25. Oktober 2009
Basispreis <sup>2</sup> :	€ 16,37
Anzahl der Rechte:	Stand: 31.12.2002 1.737.050
Eigenschaften:	Freiwillige Eigeninvestition in Celanese Aktien bis zu einem Jahresgehalt; Zuteilung von 2 SARs je erworbener Aktie

### 1999 Long Term Incentive Program (LTIP)

Berechtigte:	150 obere Führungskräfte
Dauer:	10 Jahre; 2 Jahre Wartefrist; ausübbar in der Zeit vom 25. Oktober 2001 und 25. Oktober 2009
Basispreis <sup>2</sup> :	€ 16,37
Anzahl der Rechte:	Stand: 31.12.2002 1.553.000
Eigenschaften:	Individuelle Zuteilung von Wertsteigerungsrechten (SARs) als Bestandteil der Vergütung

### 2000 Long Term Incentive Program (LTIP)

Berechtigte:	150 obere Führungskräfte
Dauer:	10 Jahre; 2 Jahre Wartefrist; ausübbar in der Zeit vom 15. Januar 2003 und 14. Januar 2011
Basispreis <sup>2</sup> :	€ 19,56
Anzahl der Rechte:	Stand: 31.12.2002 1.966.010
Eigenschaften:	Individuelle Zuteilung von Wertsteigerungsrechten (SARs) als Bestandteil der Vergütung

### 2002 Long Term Incentive Program (LTIP)

Berechtigte:	150 obere Führungskräfte	
Dauer:	10 Jahre; 2 Jahre Wartefrist; ausübbar in der Zeit vom 3. Juli 2004 bis zum 07.07.2012; 01.02. 2005 bis zum 31.01.2013	
Referenzpreis:	€ 22,95	€ 19,82
Ausübungspreis:	€ 27,54	€ 23,78
Anzahl der Rechte:	Stand: 31.12.2002 1.112,800	Stand: 31.01.2003 86.800
Eigenschaften:	Individuelle Zuteilung von Stock Options (SOPs) als Bestandteil der Vergütung	

## Studien zur Celanese AG

Folgende Finanzdienstleister und Banken haben im Jahr 2002 regelmäßig Studien zu Celanese veröffentlicht:

Argus Research, USA  
 Buckingham Research, Großbritannien  
 Chevreux de Vireux, Deutschland  
 Commerzbank, Deutschland  
 CSFB, Großbritannien  
 Deutsche Bank, Großbritannien  
 Dresdner Kleinwort Wasserstein, Großbritannien  
 Goldman Sachs, USA  
 HSBC, Großbritannien  
 JP Morgan, Großbritannien  
 Julius Bär, Deutschland  
 Lehman Brothers, Großbritannien  
 M. M. Warburg, Deutschland  
 Metzler Equity Research, Deutschland  
 Morgan Stanley Dean Witter, Großbritannien  
 New Vernon Associates, Großbritannien  
 UBS, Großbritannien

## Wichtige Termine 2003

**1. April**  
 Hauptversammlung Oberhausen

**30. April**  
 1. Quartal 2003; Telefonkonferenz

**29 Juli**  
 2. Quartal 2003; Telefonkonferenz

**9. September**  
 Analystenkonferenz

**30. Oktober**  
 3. Quartal 2003; Telefonkonferenz

<sup>1</sup> Der Basispreis ist der durchschnittliche Aktienpreis an den letzten 20 Börsenhandelstagen vor Planbeginn.